



## MEMO

Aan : De (burger-) raadsleden van de gemeente Langdijk  
Van : Het college van Burgemeester en wethouders  
Opsteller : L.S. Mulder  
Datum : 14 december 2021  
Onderwerp : Uitkomsten verkenning harmonisatie sportbeheer Langedijk en Heerhugowaard.

Met de gemeentelijke fusie in zicht is begin dit jaar in opdracht van de colleges Langedijk en Heerhugowaard onafhankelijk onderzoek gestart naar de verkenning van harmonisatie exploitatie en beheer van sport in Heerhugowaard en Langedijk.

Het onderzoek is afgerond met een rapportage en vormt het advies voor het vormgeven van het harmoniseren van exploitatie en beheer van sport voor de nieuwe gemeente. Daarin zijn aan de hand van een afwegingskader een aantal scenario's geformuleerd met uiteindelijk een advies dat het meest passend is bij de nieuwe gemeente Dijk en Waard.

Het college heeft aan het einde van dit collegetermijn het rapport vastgesteld en geeft het nieuwe college van Dijk en Waard het rapport mee om in 2022 een gefundeerde keuze te kunnen maken voor de harmonisatie van sportbeheer in Dijk en Waard en over te gaan op implementatie.

### **Kernboodschap**

#### *1. Het onderzoek is zorgvuldig uitgevoerd.*

De verkenning van harmonisatie van exploitatie en beheer van sport voor de gemeente Dijk en Waard is vanaf het eerste kwartaal van 2021 gestart met een analyse van de huidige organisaties en de organisatie-omgeving. Om een goed beeld te krijgen van de mogelijkheden en onmogelijkheden is intern en extern, informatie voor de analyse van de huidige organisaties opgevraagd. Er zijn gesprekken gevoerd met belangrijke shareholders (bestuurders van beide gemeenten), stakeholders van de werkorganisatie en het maatschappelijke middenveld en enkele medewerkers van Heerhugowaard Sport N.V. en Langedijk Actief B.V. Daarnaast zijn 13 interviews gehouden met diverse functionarissen uit het lokale, regionale en landelijke (sport) netwerk.

#### *2. Het advies voor een overheids-B.V. komt voort uit een afwegingskader passend bij de nieuwe gemeente Dijk en Waard.*

Kijkend naar:

- de ambities en doelstellingen van de fusiegemeente om de kwaliteit te verhogen, de kwetsbaarheid te verlagen en de positie in de regio te versterken;
- het kernenbeleid gebiedsontwikkeling met belangrijke uitgangspunten als het bieden van ruimte voor initiatieven, het uitgaan van vertrouwen, gelijkwaardigheid en doen wat nodig is;
- de visie sociaal domein met de leidende principes; iedereen doet mee naar vermogen, eigenkracht en zelfredzaamheid door samenwerking, betaalbare en effectieve zorg en ondersteuning en elke inwoner is uniek. zijn deze wensen en ambities moeilijker waar te maken binnen een regionale structuur.

Verder wegend de voordelen en de risico's van de verschillende beheervormen, de uitgangspunten van beide sportbeheerorganisaties en de wensen en behoeften van de verenigingen en overige gebruikers is het advies om in de nieuwe gemeente Dijk en Waard in eerste instantie een nieuwe Overheids-B.V. met een eigen begroting op te richten, omdat:

- de gemeente direct(er) kan sturen;
- financiële stromen transparant zijn;
- kosten bespaard worden in directie en staf;
- de aandelen in tegenstelling tot een N.V. niet vrij verhandelbaar zijn;
- lokale inbedding aanwezig is;
- een nieuwe entiteit, eigen identiteit en cultuur mogelijk is (in beeldvorming niet “van de gemeente”), die qua omvang en personele bezetting goed past bij het toekomstige inwoneraantal van de nieuwe gemeente Dijk en Waard.

### *3. Het advies sluit aan op de behoefte van de gebruikers.*

Tijdens het onderzoek zijn meerdere stakeholders betrokken via vragenlijsten en actieve bijeenkomsten. Unaniem geven de gebruikers van de sportaccommodaties in Langedijk en Heerhugowaard de voorkeur aan lokale samenvoeging ten opzichte van regionale samenvoeging. Dit om de voordelen van korte lijnen in communicatie, afstemming op maat en lokale zeggenschap te behouden, welke zwaarder wegen tegenover de voordelen van regionale samenvoeging van mogelijk kostenbesparing op inkoop en aanbesteding en meer kennisdeling.

## **Vervolg**

Met verzending van deze raadsinformatiebrief wordt het adviesrapport verkenning van harmonisatie van exploitatie en beheer van sport in Heerhugowaard en Langedijk openbaar. De sportbedrijven en sportverenigingen worden actief geïnformeerd na verzending van deze brief.

Het adviesrapport wordt ter besluitvorming voorgelegd aan het nieuwe college Dijk en Waard in 2022. Het is aan het nieuwe college om op basis van het adviesrapport een keuze te maken en over te gaan op de implementatiefase. Met betrekking tot de harmonisatie van het sportbeheer is het wenselijk om dit voor 1 januari 2024 vorm en inhoud te geven. Het opstellen van een nieuw sportbeleidsplan moet conform het gestelde in de wet Algemene Regels Herindeling (AHRI) vóór 1 januari 2024 zijn gerealiseerd.

## **Bijlagen:**

1. Adviesrapport Verkenning van harmonisatie sportbeheer in Heerhugowaard en Langedijk;
2. Raadsmemo Uitkomsten verkenning harmonisatie sportbeheer.